

## 제4차 운영위원회 회의록

일 시	2025년 12월 11일(목) 9시30분	장 소	하남시가족센터 센터장실 (신장동로15)
출석현황	재석현황 7인 중 6인 출석		
출석위원	서**, 김**, 박**, 한**, 문**, 정**		
불참석위원	이**		
간사(기록)	최**		
회의 내용	1) 보고 사항 - 전차회의록 보고 - 2025년 가족사업 추진실적현황 2) 제1호의안 : 2025년 4차 추경의 건 제2호의안 : 2026년 본예산(안) 및 사업계획의 건 3) 기타 -직원동정 및 인사이동 -기타안건 -하남시가족센터 지역특화사업 선정의 건		
안 건	- 2025년 4차 추경의 건 - 2026년 본예산(안)의 건 - 지역특화사업 선정의 건		
결 과	운영위원 심의·의결을 진행하여 가결하고, 법인 이사회를 통해 2025년 4차 추경과 2026년 본예산(안)을 승인받도록 함		
회의내용			
서** 운영위원장의 인사로 2025년 제4차 운영위원회 진행되다.			
1. 성원보고			
· 서** 운영위원장이 하남시가족센터 운영위원 7명 중 6명 참석으로 성원이 되었음을 보고하다.			
2. 개회선언			
· 서** 운영위원장이 2025년 제4차 하남시가족센터 운영위원회 개회를 선언하다.			
· 서** 운영위원장이 전차회의록 보고를 요청하다.			
3. 전차회의록 보고			
· 정** 위원이 전차회의록 내용을 보고하다.			
9월 16일 오전 11시 자작나무에서 진행되었던 제3차 운영위원회의에서는 직원인사 및 동정, 재위탁협약체결, 복지육구조사 초점집단 면접조사 실시 등 기타사항이			

보고되다. 의안 심의·의결의 건으로는 2025년 제3차 추경이 진행되었으며 승인받았음을 보고하다. 기타 세부 내용은 첨부한 전차회의록을 참고하도록 하다.

- 서\*\* 운영위원장이 전차회의록 관련 질의사항이나 추가의견 여부를 확인하다.
- 한\*\* 운영위원이 동의하다.
- 박\*\* 운영위원이 제청하다.

#### 4. 2025년 보고사항

- 서\*\* 운영위원장이 2025년 가족사업 추진실적건에 대해 보고를 요청하다.
- 정\*\* 위원이 2025년 가족사업 추진실적건에 대해 설명하다.

2025년 11월 30일 기준 사업추진 누계실적은 117,847회, 78%실행률과 101,848명, 107%의 참여율을 달성하였으며, 사업비 예산집행률은 81%이다. 아이돌봄지원사업, 공동육아나눔터 등 연중운영사업의 12월 지속사업추진으로 실행율과 참여율은 더욱 높아질 것으로 보이며 이에따라 예산 집행률도 90%이상 될 것임을 보고하다.

- 서\*\* 운영위원장이 공동육아나눔터사업의 설명을 요구하다.
- 한\*\* 위원이 다목적가족소통교류공간사업에 대해 질의하다.
- 문\*\* 위원이 공동육아나눔터사업과 다목적가족소통교류공간사업을 설명하다.

공동육아나눔터사업은 현재 하남시 내 4개소가 운영되고 있으며(신장,미사,위례,감일), 해당사업이 다른 유관기관 육아돌봄사업과 대비되는 것은 공간이용 및 사업참여에는 대상으로 부모와 자녀가 함께 필수로 활동해야함을 설명하다. 아동교육 및 돌봄위주가 아닌 건강한 자녀양육생활지원과 양육자간 육아정보공유를 위한 상시공간을 운영하고 있음을 설명하다.

다목적가족소통교류공간사업은 기존 단독 다문화가지원센터의 다문화교류소통공간(다가온)사업이 확장되어 생활SOC사업의 일환으로 사업공간의 일부를 조성하여 하남시민의 가족복지 접근성과 복지증진을 위한 상시공간 및 프로그램이 운영됨을 보고하다.

- 서\*\* 운영위원장이 가족센터 추진실적 관련 질의 사항이나 추가의견 여부를 확인하다.
- 김\*\* 운영위원이 동의하다.
- 한\*\* 운영위원이 제청하다.

#### 5. 2026년 의안 심의·의결

- 서\*\* 운영위원장이 의안 심의·의결, 제 1호의 안으로 4차 추경의 건에 대해 보고를 요청하다.
- 최\*\* 선임팀원이 제1호 안건인 4차 추경의 건에 대해 설명하다.

추가경정예산은 9,701,431,000원으로 제 3차 추경과 비교하였을 때 증감된 액수 없이 관항목간 전용이 진행되었으며, 이번 4차추경은 대부분 인건비 집행잔액을 운영비 및 사업비로 전용하였음을 보고하다. 세입예산에서는 기타잡수입의 센터실습비와

기타잡수입의 세목을 전용하였으며 세출예산에서는 건강가정다문화가족지원사업, 가족서비스기능강화사업, 진로설계지원사업, 기초학습지원사업의 인건비-운영비간의 전용, 가족사업 운영보조금에서 수용비및수수료와 자산취득비, 지역공동체사업비-홍보사업비 증가됨을 보고하다. 특히, 2026년 가족센터 조직개편으로 인한 인테리어와 네트워크공사 실시로 시설장비유지비 항목을 신설함을 보고하다. 그 외 사업으로는 가족프로그램(가화만사성)의 세목을 조정함을 보고하다.

- 서\*\* 운영위원장이 4차 추경의 건과 관련하여 질의사항 여부를 확인하다.
- 박\*\* 위원이 4차 추경의 건에 동의하다.
- 한\*\* 위원이 4차 추경의 건에 제청하다.
- 서\*\* 운영위원장이 제1호의 안, 4차 추경의 건의 통과를 승인하다.
- 서\*\* 운영위원장이 심의·의결, 제 2호의 안으로 2026년 본예산(안) 및 사업계획(안)의 건에 대해 보고를 요청하다.
- 최\*\*선임팀원이 제 2호 안건인 2026년 예산서에 대해 설명하다.  
2026년 본 예산안 세입세출 예산총계는 10,404,593,000원으로 2025년 9,701,431,000원보다 3,703,162,000원 증가하다. 2026년 아이돌봄지원사업 예탁금사업수입의 증가와 2026년 단위사업별 예산증액 등이 전체사업비 증가에 영향을 주었다고 설명하다.
- 정\*\* 위원이 2026년 사업계획(안)의 건을 보고하다.  
서\*\* 운영위원장이 변경사업 중심으로 보고할 것을 요청하여 기존 가족생활교육을 부모·부부역할지원으로 구분하여 각 부서별로 맞춤형 교육서비스를 제공하고자 한다. 2026년 신규사업으로는 기존 다문화가족 서포터즈 사업이 결혼이민자 멘토멘티사업으로 변경되었으며, 아이돌봄지원사업에서 방문형 긴급돌봄사업비가 추가 신설됨을 보고하다. 2026년 지자체의 일몰사업으로 지역주민인식개선을 위한 문화다양성이해교육사업, 위기가족회복지원사업, 다문화동아리활성화사업, 다문화가족프로그램(가화만사성), 부부특성화교육사업비의 지원이 종결되었음을 보고하다. 추후 변동사항이 있을시에는 2026년 1차 운영위원회에 보고하고자 한다.
- 서\*\* 운영위원장이 2026년 본예산(안) 및 사업계획(안)과 관련하여 질의사항 여부를 확인하다.
- 박\*\* 위원이 2026년 본예산(안) 및 사업계획(안)에 동의하다.
- 한\*\* 위원이 2026년 본예산(안) 및 사업계획(안)에 제청하다.
- 서\*\* 운영위원장이 제2호의 안, 2026년 본예산(안) 및 사업계획(안)의 통과를 승인하다.

## 6. 기타안건

### 1) 직원 동정 및 인사이동의 건

- 정\*\* 위원이 직원 동정 및 인사이동의 건에 대해 설명하다.
- 사업1팀의 신규입사자로 결혼이민자취업지원사업 담당자 1명이 채용되었음을 보고하다.

- 가족돌봄사유로 2025년 11월 팀원 1명이 퇴사하였고, 4명의 직원(팀원 및 선임팀원)이 계약기간만료 및 개인사정으로 12월 31일자로 퇴사하다.
- 인사이동 및 승진의 건으로 장\*\*, 최\*\*팀원이 2026년 1월 1일 자로 사업1팀과 사업3팀의 선임팀원으로 승진하고, 1인가구지원사업과 기능강화사업, 취업지원사업의 담당자의 보직변경됨을 보고하다.
- 2026년 신규 직원 채용은 총 4명의 직원을 12월에 채용공고 내어 1월 1일 채용될 수 있도록 할 예정임을 보고하다.

## 2) 기타안건

- 정\*\* 위원이 기타안건을 보고하다.
- 2025년 11월 19일 하남시가족센터 성과보고회가 성료되었음을 보고하다. 하남시가족센터의 1년 사업의 성과와 유공자표창, 장학금수여, 음악회를 진행하여 하남시민을 위해 다채로운 행사를 진행하였음을 보고하다.
- 경기도가족센터 2026년 합동지표 컨설팅실시를 보고하다. 해당 컨설팅은 경기도 내 가족센터 종사자 110명을 대상으로 진행되었으며, 한국건강가정진흥원 가족기획부 소속의 실무관계자를 초빙하여 가족센터 평가대비 컨설팅 방향성을 구체적으로 잡을 수 있도록 하였다.
- 성평등가족부와 한국건강가정진흥원이 주최한 2025년 가족서비스 프로그램 공모전 및 우수사례에서 하남시가족센터 공동육아나눔터 품앗이활동 ‘품자’ (품앗이안에서 자라는모임)가 장려상을 수상함을 보고하다.
- 2026년 사단법인 동행복지재단의 공모사업으로 다이룸 취업프로젝트, ‘클릭! ITQ & 쏘잉! 홈페이지’가 선정됨을 보고하다. 해당 사업비는 총50,000,000원으로 디지털역량강화를 위한 ITQ자격취득과 취창업을 목표로한 홈페이지 자격취득을 목표로 운영하고자 함을 보고하다.
- 2026년 정부합동평가에 온가족보듬사업 S등급을 조기달성함을 보고하다. 해당 지표는 가족센터 온가족 보듬서비스 지원실적으로 목표점수 77점 중 87점을 획득하여, 2025년 9월 해당평가지표 S등급을 조기달성함을 보고하다.
- 2025년 지역사회복지욕구조사를 통한 하남시가족센터 영향력연구실시결과를 보고하다. 해당 욕구조사로 하남시가족센터가 모든 가족의 성장과 안정을 지원하는 가족복지전문기관으로 나아가기 위한 명확한 방향성을 확보하였으며, 이를 기반으로 2025~30년의 중장기 전략을 구체화하는 계기를 마련하였음을 보고하다.
- 조사에서 확인된 주요 현황은 센터의 긍정적인 기여에도 불구하고 일반 시민들의 인지도와 이용 경험은 아직 낮거나, 많은 시민이 가족센터를 다문화센터로 인식하는 경향을 보인다는 것임을 언급하다.
- 그러나 시민과 전문가가 제시한 핵심 과제는 약간 다르지만, 결국 두 집단 모두 하남시가족센터가 모든 가족을 위한 가족복지전문기관으로 발전해야 한다는 데에 공감하고 있는 것으로 나타났음을 언급하다.
- 도출된 향후 중점 추진 과제를 잘 수용하여, 차후 센터가 사업계획을 진행하고, 중

장기 계획에 반영할 수 있도록 할 계획임을 언급하다.

- 2026년 다문화특성화사업이 하남시민의 수요와 대기기간 해소를 위해 확대운영함을 보고하다. 기존 언어발달지원사업 언어발달지도사 1명에서 2명으로 확대, 방문교육지원사업 방문교육지도사 2명에서 3명으로 확대함을 보고하며, 보다 폭 넓은 서비스제공을 위해 노력하고자 함을 보고하다.

## 7. 지역특화사업의 선정

- 2026년 가족센터 평가지표(지역특화사업 선정 및 적합성) 기준에 따라 가족센터는 연간 지역특화사업을 선정하기 위한 내부의사결정체계를 정비함. 욕구조사 결과, 사업성과분석, 지역사회 환경분석 자료를 바탕으로 후보사업 (1)모두가족봉사단, (2)공동육아나눔터를 도출하였음을 보고하다.
- 본 안건은 운영위원회의 사전검토 및 자문을 받기위한 안건으로 위원들의 의견을 반영하여 최종 지역특화사업을 확정하고자 함
- 센터는 하남시 지역특성과 이용자 욕구를 바탕으로 모두가족봉사단과 공동육아나눔터 4개소를 운영하고 있음을 언급하다. 모두가족봉사단은 지역 공동체성 강화 및 가족참여 기반 구축을 위해, 공동육아나눔터 운영은 지역 사회 돌봄 기반 강화 및 이용자 확대를 위해 추진되고 있음을 언급하다.
- 이는 또한 2025년 욕구조사의 결과 향후 추진 방안인 시민 참여 기반 확충, 자조모임 등 ‘참여형 공동체 활동’ 확대와도 연관이 깊다고 할 수 있음을 언급하다.
- 특히 두 사업은 2024년, 2025년 가족서비스 프로그램 및 이용수기 공모전에서 우수상 및 장려상을 수상함으로 차별성과 참신성을 뚜렷이 드러내고 있음을 언급하다.
- 이 밖에도 결혼이민자 취업프로그램, 가족합창단 등이 지역특화사업으로 내부에서 거론되었으나, 2026년 사업의 축소로 인하여 예산의 확보, 사업의 지속성, 확장가능성이 어려워짐에 따라 지역특화사업으로 진행하기에 어려움이 예상됨을 설명하다.
- 금일 운영위원회에서는 지역특화사업 선정의 타당성을 공유하고자 하며, 향후 2026년 연간사업계획 수립 시 지역특화사업으로 확정·반영할 예정임을 설명하다.
- 서\*\* 운영위원장이 지역특화사업과 관련한 질의사항 여부를 확인하다.
- 한\*\* 운영위원이 모두가족봉사단의 참여확대방안을 질의하다.
- 문\*\* 운영위원이 질의에 답변하다.  
모두가족봉사단은 가족이 함께하는 봉사활동으로 가족구성원 2명이상이면 누구나 활동을 할 수 있고, 지역별로 활동그룹을 구성하여 운영함을 보고하다. 또한, 2026년에는 사업비를 증액하여 보다 많은 인원이 참여할 수 있도록 지원예정이며 기존 활동자의 활동유지를 위해 아너스데이 행사를 진행하는 등 동기부여를 위한 활동을 적극 추진하고 있음을 보고하다.
- 박\*\* 운영위원이 공동육아나눔터 4개소 간 프로그램차별화 방안을 질의하다.
- 정\*\* 운영위원이 질의에 답변하다.

자녀돌봄 품앗이는 지역별(신장,미사,위례,감일)로 거주지를 둔 양육자활동을 지원하고자 하며, 맞벌이가정, 3자녀이상양육가정 등 활동구성원의 공감대형성과 지역 특성을 반영하여 품앗이를 구성하고 있음을 보고하다. 또한, 품앗이전체교육, 품앗이리더교육 등을 활성화하여 지역 내 건강한 양육환경조성을 위해 센터와 품앗이가 상호 신뢰와 협력을 강화하고자 노력하고 있음을 보고하다.

- 한\*\* 운영위원이 공동육아나눔터의 사업이 다함께 돌봄센터나 육아종합지원센터의 사업과의 차별성이 있어야 함을 언급하다.
- 정\*\* 운영위원이 이에 대해 가족센터의 공동육아나눔터의 차별성은 부모와 아이가 함께 하는 품앗이 활동이나 부모 교육 등을 통한 가족의 삶과 성장을 중심으로 설계되고 있음을 언급하고, 차별성 부분에 있어서 센터가 더욱 고민할 수 있도록 할 것임을 언급하다.
- 가족센터는 위 의견을 반영하여 2026년 연간사업계획서에 최종반영함을 보고하다.

## 7. 폐회선언

- 서\*\* 운영위원장이 2025년 제4차 운영위원회 폐회를 선언하다.
- 한\*\* 위원이 폐회를 동의하다.
- 문\*\* 위원이 폐회를 제청하다.

